


شناسنامه فرآیند

	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل		
	شناسه فرآیند: OP/8-6	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

هدف فرآیند:

هدف از این فرآیند، توسعه تحقیقات کلان، پژوهش‌های تقاضا محور نیروگاهی و حمایت از تولیدات ساخت داخل و محصولات دانش محور در صنعت نیروگاهی می‌باشد که علاوه بر آن شامل "حمایت از مبتکران و سازندگان تجهیزات مورد نیاز نیروگاه‌ها (ساخت داخل برای اولین بار)" و "تقویت تقاضا محوری و پاسخگویی پژوهش و فناوری به نیازهای نیروگاه‌های حرارتی" می‌باشد.

نوع فرآیند: مدیریتی اصلی (تحقق محصول یا خدمت) پشتیبانی

فرآیند بالا دستی: راهبری، پشتیبانی و نظارت بر بهره‌برداری نیروگاه‌ها

دامنه کاربرد:

محل استفاده: دفتر تحقیقات و ساخت داخل

زمان بکارگیری: بطور مستمر

گستره استفاده: شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی، شرکت‌های تولید نیروی برق، شرکت‌های مدیریت تولید برق

متولی و پاسخگویی نتایج فرآیند (صاحب فرآیند):

واحد مربوطه: دفتر تحقیقات و ساخت داخل

عنوان سازمانی: مدیرکل دفتر تحقیقات و ساخت داخل


ناظر (ناظرین) فرآیند:

واحد مربوطه: معاونت راهبری تولید

عنوان سازمانی: معاون راهبری تولید

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:
عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:
تاریخ:	تاریخ:	تاریخ:	تاریخ:
امضا:	امضا:	امضا:	امضا:

شناسنامه فرآیند

 شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل		
	شناسه فرآیند: OP/8-6	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

قوانین، دستورالعمل‌ها و آیین‌نامه‌های مرتبط با فرآیند:

- قانون پیشگیری و مقابله با تقلب در تهیه آثار علمی
- موافقت نامه و شرایط عمومی همسان قراردادهای خدمات مشاوره پژوهشی
- نظام‌نامه مدیریت و راهبری پژوهش و فناوری وزارت نیرو
- آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های پروژه‌های تحقیقاتی تقاضا محور در شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی
- دستورالعمل راهبری طرح‌های تحقیقات کاربردی و توسعه فناوری
- شیوه‌نامه طرح "حمایت از پایان نامه کارشناسی ارشد و رساله دکتری" در وزارت نیرو
- قانون حمایت حداکثری از ظرفیت ساخت داخل (هیات دولت)

سیستم‌ها و منابع اطلاعاتی مرتبط:


- سامانه سیب
- سامانه ارزیابی پیمانکاران بهره‌برداری و نگهداری از نیروگاه‌ها
- سامانه ارزیابی پیمانکاران تعمیرات اساسی

تعاریف و اصطلاحات:

- **نظام مدیریت پژوهش:** استخراج نیازمندی‌های کلان صنعت تولید برق حرارتی، تهیه اسناد راهبردی، استخراج نقشه راه برای هر سند، طراحی منشور طرح و درختواره محصول، واگذاری پروژه‌ها به مراکز پژوهشی و تحقیقاتی، انجام پروژه‌ها توسط مراکز پژوهشی و تحقیقاتی، نظارت بر حسن اجرای پروژه‌ها و تحویل محصول نهایی به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی با نظر و تایید شرکت مادر تخصصی (دفتر تحقیقات و کمیته تحقیقات).
- **پژوهش‌های تقاضا محور:** پروژه‌هایی است که با محوریت نیروگاه‌ها و مدیریت کمیته‌های تحقیقات و توسعه نیروگاه‌ها به منظور برطرف کردن مشکلات فنی و غیرفنی نیروگاه‌ها به کمک تعریف اولویت‌های تحقیقاتی و با هدف ایجاد ارزش افزوده انجام می‌شود.
- **اسناد راهبردی مصوب:** اجرای ۱۷ سند از طرح‌های ۴۰ گانه تحقیقاتی و توسعه صنعت برق که در جلسه ۲۹ شورای آموزش، پژوهش و فناوری وزارت نیرو مورخ ۹۵/۱۰/۰۴ به شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی ابلاغ گردید.
- **موافقت‌نامه بودجه:** موافقت نامه "افزایش راندمان نیروگاه‌های کشور" با شماره طبقه بندی ۱۳۰۱۰۱۴۰۰۹ که هرساله فی مابین برق حرارتی و پژوهشگاه نیرو به عنوان مدیر پژوهش منعقد می‌گردد تا مدیریت پژوهش اسناد راهبردی برعهده پژوهشگاه نیرو قرار گیرد.

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:	نام و نام خانوادگی:
عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:	عنوان سازمانی:
تاریخ:	تاریخ:	تاریخ:	تاریخ:
امضا:	امضا:	امضا:	امضا:


شناسنامه فرآیند

 شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل		
	شناسه فرآیند: OP/8-6	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

- **درختواره محصول:** هر سند راهبردی به عنوان تنه اصلی درخت در نظر گرفته شده که شامل ۳ طرح بوده و به عنوان شاخه‌های این درخت مطرح می‌باشند. پروژه‌های زیر هر طرح و نتایج حاصل از هر پروژه به عنوان محصولات هر شاخه در نظر گرفته می‌شود.
- **نیازها و اولویت تحقیقاتی:** نیازهای تحقیقاتی (شامل عنوان، حوزه اثر، ضرورت انجام پروژه و...) که توسط کمیته تحقیقات و توسعه هر نیروگاه در هر سال تصویب و در سامانه سیب بعنوان اولویت تحقیقاتی سال آتی ثبت می‌گردد.
- **اولویت‌های تصویب شده تحقیقاتی:** اولویت‌های تحقیقاتی که پس از طی فرآیند داوری و ثبت اولویت در سامانه سیب، به تایید دفتر تحقیقات و ساخت داخل شرکت مادر تخصصی رسیده و از وزارت نیرو کد پروژه دریافت می‌نماید.

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند


 شرکت ملی تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -

شناسه فرآیند : OP/8-6

منبع تأمین ورودی	ورودی	نام فلوجارت	
پژوهشگاه نیرو	نسخه اولیه موافقت نامه بودجه	مبادله موافقت نامه بودجه	ورودی ها / منبع تأمین
وزارت نیرو	اسناد راهبردی مصوب	بررسی و اولویت بندی طرح- های اسناد راهبردی مصوب	
پژوهشگاه نیرو	نسخه اولیه درختواره محصول و منشور سند	بررسی و تصویب درختواره محصول	
پژوهشگاه نیرو	درخواست معرفی واحد نیروگاهی پایلوت برای اجرای طرح	اجرای طرح پایلوت در نیروگاه	
حراست	مجوز نیروگاه پایلوت		
پژوهشگاه نیرو	درخواست نصب و تست محصول	نصب و تست محصول (قطعه / تجهیز) در نیروگاه هدف	
پژوهشگاه نیرو	محصول پروژه / طرح	نظارت عالی بر محصول پروژه ها / طرح ها (در نظام مدیریت پژوهش)	
فرایند مبادله موافقت نامه بودجه	مبادله موافقت نامه بودجه	گردش مالی طرح ها و اسناد راهبردی	
پژوهشگاه نیرو	درخواست علی الحساب به همراه اسناد مثبته پرداختی قبلی		
پژوهشگاه نیرو	صورت وضعیت به همراه اسناد مثبته پرداختی		
نظارت عالی بر محصول پروژه ها / طرح ها	تاییدیه محصول نهایی		
سامانه سیب	نیازهای تحقیقاتی نیروگاهها و پیشنهاد اولویت	تصویب اولویت تحقیقاتی	
وزارت نیرو	اولویت های تحقیقاتی مصوب		
پژوهشگر / سامانه سیب	فرم تعریف پروژه تحقیقاتی	تصویب تعریف پروژه های تحقیقاتی	
نیروگاه (کمیته تحقیقات و توسعه فناوری)	گزارش نهایی پروژه به همراه فرم اظهار نظر دآوری گزارش نهایی و فرم های ارزیابی اقتصادی پروژه	نظارت بر پروژه های تحقیقاتی تقاضا محور نیروگاه	
نیروگاه (کمیته تحقیقات و توسعه فناوری)	گزارش پیشرفت سه ماهه و فرم زمان بندی پیشرفت کار پروژه تحقیقاتی	کنترل پیشرفت پروژه های تحقیقاتی تقاضا محور	

تأمین کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :


شناسنامه فرآیند

 شرکت ملی تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل		
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -	شناسه فرآیند : OP/8-6

شرکت‌های تولید نیروی برق (نیروگاه‌های تابعه) / فرآیند بررسی و تایید فنی سفارش خرید/ مدیریت طرح‌ها و پروژه‌های نیروگاهی	درخواست ساخت داخل	تعریف پروژه‌های ساخت داخل	
فرآیند بودجه	بودجه سالانه تخصیص یافته	اجرای پروژه‌های ساخت داخل	
فرآیند بودجه	موافقت‌نامه بودجه مصوب		
فرآیند انجام معامله	قرارداد منعقد شده / قرارداد منعقد شده دستگاه نظارت	بررسی و تایید صلاحیت فنی متقاضیان پروانه O&M نیروگاه‌ها	
دفتر برنامه‌ریزی کلان برق و انرژی وزارت نیرو	درخواست بررسی صلاحیت فنی متقاضیان پروانه		
بهره‌برداران تجهیزات نیروگاه (دارندگان پروانه)	سوابق قراردادهای دارندگان پروانه/ مدارک تکمیلی مورد نیاز		

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند

 شرکت ماب تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -


شناسه فرآیند : OP/8-6

نام فلوچارت	خروجی	مشتری خروجی
مبادله موافقت نامه بودجه	موافقت نامه بودجه	فرآیند بودجه
بررسی و اولویت بندی طرح های اسناد راهبردی مصوب	صور تجلسه الویت بندی طرح ها	پژوهشگاه/ وزارت نیرو
بررسی و تصویب درختواره محصول	درختواره محصول و منشور سند مصوب	پژوهشگاه نیرو
اجرای طرح پایلوت در نیروگاه	درخواست مجوز نیروگاه پایلوت	حراست
	تاییدیه طرح پایلوت	پژوهشگاه نیرو
نصب و تست محصول (قطعه /تجهیز) در نیروگاه هدف	تاییدیه محصول	پژوهشگاه نیرو
نظارت عالی بر محصول پروژه ها /طرح ها (در نظام مدیریت پژوهش)	تاییدیه محصول پروژه/ طرح	فرآیند گردش مالی طرح ها و اسناد راهبردی
گردش مالی طرح ها و اسناد راهبردی	نامه دستور پرداخت علی الحساب	فرآیند ذیحسابی / مالی
	نامه دستور پرداخت صورت- وضعیت قطع	فرآیند ذیحسابی / مالی
تصویب اولویت تحقیقاتی	لیست اولویت های تحقیقاتی	وزارت نیرو
	لیست اولویت های تحقیقاتی مصوب	سایت شرکت مادر تخصصی تولید برق حرارتی/ کلیه دانشگاه ها و پژوهشگاه/ سامانه ساعت
تصویب تعریف پروژه های تحقیقاتی	پروژه تحقیقاتی پیشنهادی	فرآیند بررسی و اولویت بندی طرح های اسناد راهبردی مصوب / پژوهشگاه نیرو
	قرارداد پژوهشگر	دفتر راهبری تحقیقات و حوزه تخصصی تولید
نظارت بر پروژه های تحقیقاتی تقاضا محور نیروگاه	خلاصه مقاله پروژه	سامانه سیب
	نتایج ارزیابی کیفی پروژه و کمیته	ارزیابی عملکرد کمیته های تحقیقات و توسعه فناوری
کنترل پیشرفت پروژه های تحقیقاتی تقاضا محور	تأییدیه گزارش پیشرفت پروژه	نیروگاه (کمیته تحقیقات و توسعه فناوری)

خروجی ها /
مشتریان

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند

 شرکت ملی انتقال و توزیع نیروی برق ایران	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -

شناسه فرآیند : OP/8-6


فرآیند بودجه	نسخه اولیه موافقت نامه بودجه ساخت داخل	تعریف پروژه‌های ساخت داخل	
فرآیند انجام معامله	درخواست عقد قرارداد سازنده و دستگاه نظارت	اجرای پروژه‌های ساخت داخل	
شرکت تولید نیروی برق (نیروگاه)	قطعه/تجهیز ساخت داخل تایید شده		
دفتر برنامه‌ریزی کلان برق و انرژی وزارت نیرو	گزارش وضعیت ظرفیت بهره‌بردار	بررسی و تایید صلاحیت فنی متقاضیان پروانه O&M نیروگاه‌ها	

فرآیند اصلی آن



تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی :	نام و نام خانوادگی :	نام و نام خانوادگی :	نام و نام خانوادگی :
عنوان سازمانی :	عنوان سازمانی :	عنوان سازمانی :	عنوان سازمانی :
تاریخ :	تاریخ :	تاریخ :	تاریخ :
امضا :	امضا :	امضا :	امضا :

شناسنامه فرآیند


 شرکت ملی تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -

شاخص های ارزیابی فرآیند

عنوان فلوجارت	عنوان شاخص	روش محاسبه	واحد سنجش	معیار پذیرش	دوره پایش
مبادله موافقت نامه بودجه	مدت زمان مبادله موافقت- نامه بودجه	از زمان دریافت نسخه اولیه موافقت نامه از پژوهشگاه تا زمان ارسال موافقت نامه به فرآیند بودجه	ماه	۳	سالانه
بررسی و اولویت بندی طرح های اسناد راهبردی مصوب	میانگین مدت زمان اولویت بندی طرح های اسناد راهبردی مصوب	مدت زمان دریافت اسناد راهبردی مصوب از وزارت نیرو تا زمان ارسال صورتجلسه اولویت بندی طرح ها به پژوهشگاه و وزارت نیرو / تعداد کل پروژه های بررسی شده	روز	حداکثر یک	سالانه
بررسی و تصویب درختواره محصول	میانگین مدت زمان بررسی و تصویب درختواره محصول	مدت زمان دریافت نسخه اولیه درختواره محصول از پژوهشگاه تا زمان ارسال درختواره محصول مصوب به پژوهشگاه / تعداد درختواره محصول بررسی شده	روز	حداکثر سه	سالانه
اجرای طرح پایلوت در نیروگاه	مدت زمان اجرای طرح پایلوت	از زمان دریافت مجوز حراست تا زمان تایید طرح پایلوت	-	متناسب با ماهیت پروژه	پایان هر پروژه
نصب و تست محصول (قطعه/تجهیز) در نیروگاه هدف	مدت زمان نصب و تست محصول	از زمان درخواست پژوهشگاه تا زمان تایید محصول	ماه	۲	پایان هر پروژه
نظارت عالی بر محصول پروژه ها / طرح ها (در نظام مدیریت پژوهش)	مدت زمان بررسی محصول پروژه ها و طرح ها	از زمان دریافت محصول پروژه ها و طرح ها از پژوهشگاه تا زمان ارائه بازخورد	ماه	۱	سالانه
	میزان تحقق اهداف طرح ها و پروژه ها	(تعداد پروژه ها و طرح های تایید شده / تعداد کل پروژه ها و طرح ها) * ۱۰۰	درصد	۸۰	سالانه
گردش مالی طرح ها و اسناد راهبردی	مدت زمان بررسی و دستور پرداخت	از زمان دریافت درخواست علی الحساب از پژوهشگاه تا زمان ارسال نامه دستور پرداخت به مالی	ماه	۱	سالانه

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیر کل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند


 شرکت مهندسی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل	
	شماره بازنگری : صفر	تاریخ بازنگری : -

شناسه فرآیند : OP/8-6

عنوان فلوچارت	عنوان شاخص	روش محاسبه	واحد سنجش	معیار پذیرش	دوره پایش
تصویب اولویت تحقیقاتی	مدت زمان تصویب اولویت تحقیقاتی	از زمان بسته شدن سامانه سیب تا زمان ارسال لیست اولویت تحقیقاتی به وزارت نیرو	روز	۴۵	سالانه
تصویب تعریف پروژه‌های تحقیقاتی	مدت زمان تعریف پروژه های تحقیقاتی	از زمان ابلاغ لیست اولویت تحقیقاتی مصوب وزارت نیرو تا زمان عقد قرارداد با پژوهشگر	ماه	۴	سالانه
	میزان تحقق اولویت‌های مصوب	(تعداد پروژه‌های قرارداد شده / تعداد اولویت‌های مصوب) * ۱۰۰	درصد	۶۰	سالانه
	کاهش پروژه‌های خارج از اولویت مصوب	(تعداد قراردادهای خارج از اولویت مصوب / تعداد اولویت‌های مصوب) * ۱۰۰	درصد	حداکثر ۱۰	سالانه
نظارت بر پروژه‌های تحقیقاتی تقاضا محور نیروگاه	نتایج ارزیابی کیفی بر پروژه‌های تحقیقاتی تقاضا محور	میانگین ارزیابی کیفی	درصد	۶۵	سالانه
کنترل پیشرفت پروژه‌های تحقیقاتی تقاضا محور	میزان پیشرفت پروژه‌های تحقیقاتی تقاضا محور	انطباق پیشرفت با برنامه زمانبندی پروژه	درصد	۷۰	سه ماهه
تعریف پروژه‌های ساخت داخل	مدت زمان بررسی فنی درخواست ساخت داخل (توسط دفتر پشتیبانی فنی)	از زمان ارسال درخواست ساخت داخل از شرکت‌های تولید نیروی برق تا زمان بررسی و اظهار نظر توسط دفتر پشتیبانی فنی	زمان	پایش اولیه	سالانه
	مدت زمان تنظیم نسخه اولیه موافقت نامه بودجه	از زمان دریافت ابلاغیه ساخت داخل تا زمان ارسال موافقت نامه بودجه ساخت داخل به فرایند بودجه	زمان	پایش اولیه	سالانه
اجرای پروژه‌های ساخت داخل	میزان پیشرفت اجرای پروژه‌های ساخت داخل	انطباق پیشرفت با برنامه زمانبندی پروژه	درصد	۷۰	سه ماهه
بررسی و تایید صلاحیت فنی متقاضیان پروانه O&M نیروگاه‌ها	مدت زمان بررسی صلاحیت فنی متقاضیان پروانه O&M نیروگاه‌ها	از زمان دریافت درخواست تا زمان بررسی و ارائه بازخورد	زمان	پایش اولیه	سالانه

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :	نام و نام خانوادگی : عنوان سازمانی : تاریخ : امضا :

شناسنامه فرآیند

 شرکت مادر تخصصی تولید نیروی برق حرارتی	عنوان فرآیند: مدیریت پژوهش و ساخت داخل		
	شناسه فرآیند: OP/8-6	شماره بازنگری: صفر	تاریخ بازنگری: -

خلاصه نتایج و بهبودها	سطوح بلوغ فرآیندی	مستندات، سوابق و گزارش های مرتبط	تاریخ بازنگری	سوابق بازنگری فرآیند

تهیه کننده (کارشناس)	تایید کننده (مدیرکل/مجری طرح)	تصویب کننده (معاون)	ابلاغ کننده (مدیرعامل)
نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا:	نام و نام خانوادگی: عنوان سازمانی: تاریخ: امضا: